



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

**Proyecto de Cooperación “Asistencia Técnica y Aumento de las Capacidades
Institucionales en Estudios Previos, Diseños Constructivos y Contratación de Obras
Viales (Préstamo BCIE 1)”**

Informe de avance de proyecto N°.5
Del 02 de Octubre de 2014 al 02 de Noviembre de 2014

NOVIEMBRE 2014



Al servicio
de las personas
y las naciones

I. CONTENIDO

I. CONTENIDO	2
1. INTRODUCCIÓN	3
2. ALCANCE DE LA ASISTENCIA TÉCNICA	4
2.1. INTERSECCIÓN DE GARANTÍA SOCIALES, LA BANDERA-UCR Y GUADALUPE	4
2.2. CIRCUNVALACIÓN NORTE	6
2.3. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	7
2.4. SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS Y PLAN DE COMUNICACIÓN	7
3. ACTIVIDADES REALIZADAS	8
4. SITUACIÓN DE LA ASISTENCIA TÉCNICA EN EL DISEÑO DE LAS INTERSECCIONES	12
5. SITUACIÓN DE LA REVISIÓN Y EL ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO DE CIRCUNVALACIÓN NORTE	14
6. SITUACIÓN DE LOS PROCESOS DE LICITACIÓN Y ADJUDICACIÓN	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
7. CALENDARIO Y PROGRAMACIÓN	15
8. SITUACIÓN DE LOS COSTOS	18
9. CONCLUSIONES, ACCIONES Y RECOMENDACIONES	20
10. ANEXOS	21
10.1. ACTAS DE REUNIONES	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
10.1.1. ACTA N° 2	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
10.1.2. ACTA N° 3	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
10.1.3. ACTA N° 4	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
10.2. MINUTAS	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
10.2.1. SDP-002-2014 TOPOGRAFÍA.	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
10.2.2. SDP-003-2014 GEOTECNIA.	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
10.3. PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
10.3.1. COMPARATIVO	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
10.3.2. PROGRAMACIÓN VIGENTE	22
10.3.3. PROGRAMACIÓN AL 07 DE JULIO	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
10.3.4. PROGRAMACIÓN AL 30 DE MAYO	23
10.4. REVISIÓN INFORME CIRCUNVALACIÓN NORTE	¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

1. INTRODUCCIÓN

El Proyecto de “Asistencia Técnica y Aumento de las Capacidades Institucionales en Estudios Previos, Diseño y Contratación de Obras Viales (Préstamo BCIE 1)” tiene como objetivo apoyar el fortalecimiento de las capacidades institucionales del Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI) para la ejecución eficaz y sostenible de diversos proyectos viales, previstos en el Contrato de Préstamo No. 2080 suscrito entre el CONAVI y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

El CONAVI ha solicitado la asistencia del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), para dar acompañamiento al CONAVI a través de la asistencia técnica durante el proceso de elaboración de estudios previos, diseños, contratación de obras, así como de formación y capacitación de todas las especialidades técnicas involucradas, incluyendo aspectos centrales en materia de blindaje climático de la infraestructura, gestión ambiental y comunicación social. Asimismo, en el desarrollo de estudios previos y de los diseños constructivos de detalle necesarios.

Las obras involucradas en el presente proyecto son:

1. Corredor Vial “Circunvalación Norte”, Ruta Nacional No. 39, Sección La Uruca – Calle Blancos
2. Intersección-Rotonda de Garantía Sociales
3. Intersección-Rotonda de La Bandera-UCR
4. Intersección de Guadalupe

PNUD/UNOPS han convenido en la importancia de acompañar al CONAVI en la ejecución de proyectos prioritarios para la seguridad vial de la población de la Gran Área Metropolitana (GAM), dentro de los que se encuentran los citados emplazamientos, promoviendo una mejora sustancial en las capacidades del CONAVI en las etapas de pre-inversión de obras viales dando apoyo técnico internacional y capacitación.

Adicionalmente, se llevarán a cabo actividades de formación y transferencia de conocimientos al personal del CONAVI, así como una sistematización de las experiencias y plan de comunicación.

El plazo de implementación inicial de la Asistencia Técnica es de 9 meses, terminando el 2 de febrero de 2015. El 29 de Septiembre de 2014, mediante una Revisión Sustantiva del documento de proyecto, se ha solicitado una extensión del plazo de finalización hasta el día 2 de Abril de 2014.

2. ALCANCE DE LA ASISTENCIA TÉCNICA

El alcance de la Asistencia Técnica, se describe en los apartados a continuación:

2.1. Intersección de Garantía Sociales, La Bandera-UCR y Guadalupe

Incluye la elaboración del diseño de detalle, el presupuesto, los pliegos de prescripciones técnicas y los documentos requeridos para la conformación del cartel de licitación correspondiente a las 3 intersecciones a nivel y su transformación a cruces a distinto nivel (pasos superiores y/o pasos inferiores) en la vía de circunvalación de la ciudad de San José, Costa Rica.

Además incluye los carteles de licitación y el apoyo al lanzamiento de los mismos, así como el apoyo a las consultas de los oferentes durante la fase de licitación y durante la evaluación de las ofertas.

De acuerdo con la conceptualización básica elaborada por el Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI), se contemplan las siguientes actuaciones:

- A- Diseño intersección Rotonda de Garantías Sociales (Est. 15+900, Vía de Circunvalación de San José), a través de un paso a desnivel, superior o inferior, en la intersección con la Avenida de Israel (ruta 39 sobre ruta 215). La longitud de este paso a desnivel se estima aproximadamente entre 300,00 (trescientos) y 450,00 (cuatrocientos cincuenta) metros (Foto No.1).

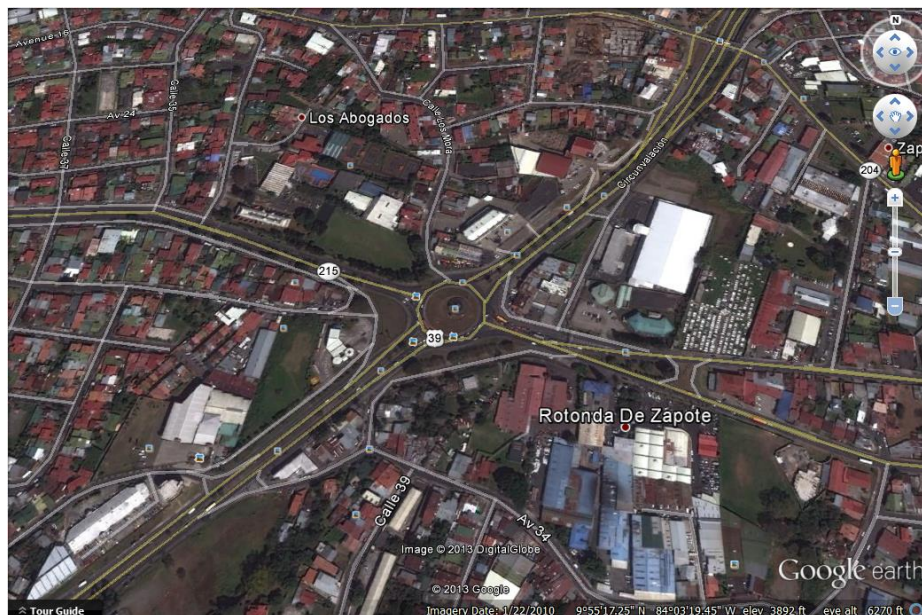


Foto No.1. Vista aérea intersección Rotonda Garantías Sociales (fuente Google)

- B- Diseño de un paso superior o inferior en la intersección que abarca la Facultad de Derecho de la Universidad de Costa Rica y la Rotonda de la Bandera (esta última, Est. 14+400 de la Vía de Circunvalación de San José). La propuesta actual (a ser revisada/reconsiderada en este proyecto) es de cuatro carriles en el paso a desnivel, tres en las entradas a la rotonda y dos en las salidas de la rotonda. El puente peatonal existente al norte de la rotonda tendría que ser demolido y sustituido por otra estructura que cumpliera con los requisitos para personas con discapacidad. La longitud de este paso a desnivel se estima aproximadamente entre 600 y 700 metros (Foto No.2).
- C- Diseño de intersección en la Est. 13+600 en la Vía de Circunvalación de San José (Intersección de Guadalupe), mediante la ejecución de un paso superior o inferior que reemplazaría la intersección a nivel existente. Se contemplan cuatro carriles en el paso a desnivel y dos carriles para cada rampa, tanto de entrada como de salida. La longitud de este paso a desnivel se estima aproximadamente entre 300 y 450 metros (Foto No.3).



Foto No.2. Vista aérea intersección Facultad de Derecho Universidad de Costa Rica y la Rotonda de la Bandera (fuente Google)

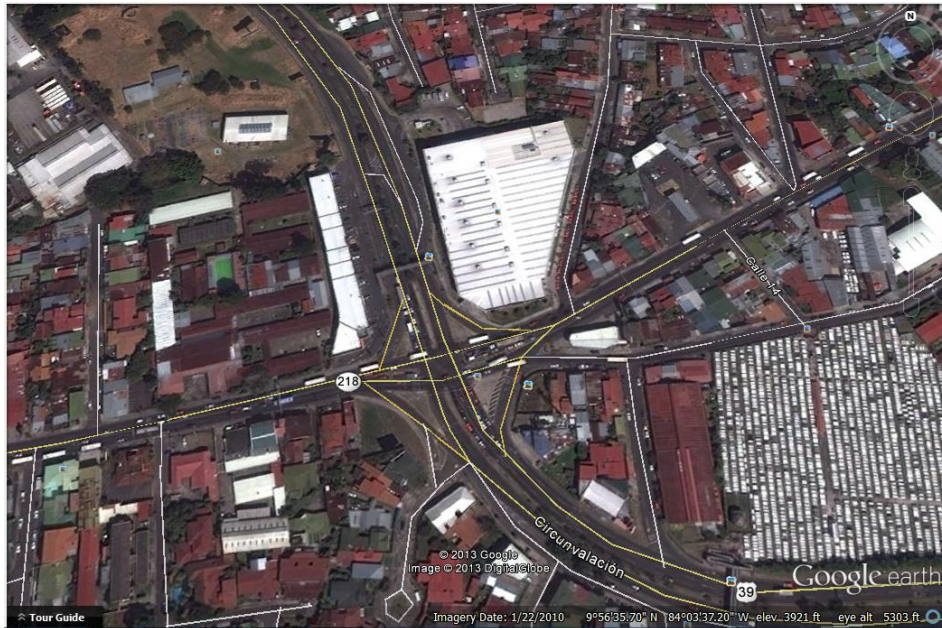


Foto No.3. Vista aérea intersección Rotonda Guadalupe (fuente Google)

2.2. Circunvalación Norte

Revisión del Anteproyecto del Corredor Vial “Circunvalación Norte”, Ruta Nacional No. 39, Sección La Uruca – Calle Blancos, así como el acompañamiento técnico durante la fase de elaboración del proyecto constructivo y su aprobación (Figura No. 1). Dicho proyecto ha sido adjudicado mediante la modalidad de proyecto y obra al Consorcio Estrella – Hernán Solís.

La Revisión del Anteproyecto, incluye particularmente:

1. Lo relativo a trazado geométrico, estructuras, pavimentos, seguridad vial y otros aspectos definidos en las bases de licitación pública internacional 2013 LI-000008-oDE00, incluyendo las recomendaciones sobre aspectos esenciales que deben ser mejorados o depurados por el Contratista (Consorcio Estrella - Hernán Solís) en la Etapa II – Diseño.
2. La revisión de los diseños constructivos elaborados por el Consorcio Estrella - Hernán Solís, abarcando la revisión de los diseños y planes de señalamiento, manejo del tránsito, entre otros; y apoyo a la aprobación de los informes parciales del Contratista.
3. Aprobación final de los diseños, planes y recomendaciones para la construcción del Corredor Vial.



Figura No.1. Ruta 39-Circunvalación San José (en azul, tramo “Circunvalación Norte”).

2.3. Fortalecimiento institucional

El fortalecimiento institucional abarcará:

1. Plan de acompañamiento técnico: mediante el desarrollo de las actividades en coordinación y en transferencia de herramientas “en el trabajo” con el personal gerencial y técnico del CONAVI.
2. Talleres de formación en especialidades: a través de la organización y desarrollo de los talleres de formación en diseño geométrico, estructural, geotécnico y otras especialidades.
3. Talleres de formación en gestión ambiental de proyectos viales: mediante la organización y desarrollo de los talleres en gestión ambiental de proyectos viales incluyendo los aspectos sociales y de comunicación.

2.4. Sistematización de experiencias y plan de comunicación

Mediante la recopilación y sistematización de las experiencias relevantes durante la implementación de la Asistencia Técnica y la elaboración de los materiales pedagógicos y de entrenamiento respectivo.

Con relación al plan de comunicación, la elaboración de la estrategia de comunicación sobre las obras, así como la elaboración de materiales y documentos para la comunicación.



Al servicio
de las personas
y las naciones

3. ACTIVIDADES REALIZADAS

En los siguientes párrafos se resumen las actividades realizadas entre el 2 de Octubre y el 2 de Noviembre de 2014.

1. Semana del 2 al 5 de Octubre

- 1.1. Apoyo de UNOPS a la propuesta de CONAVI de utilizar una solución soterrada en el ramal de salida de la RN 39, en su incorporación a la RN 108 en la Intersección La Uruca - RN 108. Prolongación de falso túnel hasta CNFL. Proyecto Corredor Vial "Circunvalación Norte".
- 1.2. Seguimiento a la solicitud presentada a la Dirección General de Tránsito del MOPT (30 de Septiembre), para el otorgamiento de los permisos de cortes parciales de tráfico en las intersecciones de Garantías Sociales, Guadalupe y la Bandera-UCR. Para la ejecución de los estudios de campo de Topografía (verificación LIDAR) y Geotecnia.
- 1.3. Supervisión trabajos de campo de levantamiento topográfico complementario.

2. Semana del 6 al 12 de Octubre

- 2.1. Estudio por parte de UNOPS, a petición de la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE, sobre la viabilidad de cruzar las vías del Tren con un paso a desnivel, en la zona contigua al paso superior "San Pedro", próximo a la Universidad de Costa Rica (UCR).
- 2.2. Remisión Informe Ambiental sobre la futura fuente en la intersección de las Garantías Sociales, elaborado por la Especialista Rosa Llorente (UNOPS). 8 de Octubre de 2014. Adjunto en el **Anexo 1**.
- 2.3. Seguimiento a la documentación adicional solicitada, por la Dirección General de Tránsito del MOPT (30 de Septiembre), para el otorgamiento de los permisos de cortes parciales de tráfico en las intersecciones de Garantías Sociales, Guadalupe y la Bandera-UCR. Para la ejecución de los estudios de campo de Topografía (verificación LIDAR) y Geotecnia.
- 2.4. Supervisión trabajos de campo de levantamiento topográfico complementario.

3. Semana del 13 al 19 de Octubre

- 3.1. Segunda remisión a la Dirección General de Tránsito del MOPT de los expedientes para la solicitud de los permisos de cierres y cortes de tránsito (incluyendo la información complementaria solicitada), en las intersecciones de Garantías Sociales, Guadalupe y La Bandera-UCR.
- 3.2. Seguimiento solicitud de permisos de cierres y cortes de tránsito.
- 3.3. Reunión de Coordinación quincenal correspondiente a la Fase de Diseño, Corredor Vial "Circunvalación Norte". 16 de Octubre de 2014. En **el Anexo 2** se adjunta el Acta de la reunión.
- 3.4. Actividades de organización el Taller de Fortalecimiento Institucional: "Buenas prácticas para la planificación de proyectos de infraestructura vial" y "Buenas prácticas para la planificación y ejecución de estudios topográficos para proyectos de infraestructura vial".
- 3.5. Incorporación del Sr. Cristian Otey, Especialista Económico y Social.
- 3.6. Supervisión trabajos de campo de levantamiento topográfico complementario.



Al servicio
de las personas
y las naciones

4. Semana del 20 al 26 de Octubre

- 4.1. Reunión pre-firma de contrato con la empresa Euroestudios (España), adjudicataria de la licitación correspondiente a la Ingeniería. 21 de Octubre de 2014.
- 4.2. Seguimiento solicitud de permisos de cierres y cortes de tránsito.
- 4.3. Firma de contrato de Ingeniería con Euroestudios. 23 de Octubre de 2014.
- 4.4. Actividades de organización del Taller de Fortalecimiento Institucional: “Buenas prácticas para la planificación de proyectos de infraestructura vial” y “Buenas prácticas para la planificación y ejecución de estudios topográficos para proyectos de infraestructura vial”.
- 4.5. Reunión para la presentación del Informe Final el Estudio de Impacto Ambiental del Corredor Vial “Circunvalación Norte”, elaborado por el Consorcio Estrella-H.Solís y su subcontrata la empresa GRAPO, ante la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE, PNUD/UNOPS y representantes del MOPT. 21 de Octubre de 2014.
- 4.6. Reunión entre el Consorcio Estrella-H. Solís y su subcontrata de geotecnia con el equipo de PNUD/UNOPS. Con la finalidad de definir la campaña geotécnica de campo, con base a los resultados geofísicos obtenidos. 22 de Octubre de 2014.
- 4.7. Estudio de la solicitud de CONAVI sobre la inclusión del estudio de las alcantarillas de la Quebrada Los Negritos y el río Torres, localizadas en la intersección de la La Bandera-UCR y entre las intersecciones de La Bandera y Guadalupe, respectivamente.
- 4.8. Supervisión trabajos de campo de levantamiento topográfico complementario.

5. Semana del 27 de Octubre al 2 de Noviembre

- 5.1. Visita de inicio de contrato de la Ingeniería Euroestudios. Reunión de presentación de equipos y entrega de información por parte de PNUD/UNOPS a la Ingeniería. 27 de Octubre de 2014. En el **Anexo 3** se adjunta el Acta de Reunión y las fotografías de esta actividad.
- 5.2. Visita de Campo técnicos de Euroestudios, con el equipo PNUD/UNOPS y Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE. 27 de Octubre de 2014. En el **Anexo 4** se adjuntan las fotos de las visita.
- 5.3. “Kickoff Meeting” entre Euroestudios y PNUD/UNOPS con la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE. 27 de Octubre de 2014. En el **Anexo 5** se adjunta el Acta de Reunión y las fotografías de esta actividad.
- 5.4. Incorporación del Sr. Mauricio González Oviedo, Especialista en sistematización. 27 de Octubre de 2014.
- 5.5. Reunión entre Euroestudios y PNUD/UNOPS con el Contratista Geotécnico, con la participación de la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE. 28 de Octubre de 2014. En el **Anexo 6** se adjuntan las fotografías de esta actividad.
- 5.6. Reunión entre Euroestudios y PNUD/UNOPS con el Contratista Topográfico con la participación de la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE. 28 de Octubre de 2014. En el **Anexo 7** se adjuntan las fotografías de esta actividad.
- 5.7. Realización actividad de Fortalecimiento Institucional: Taller sobre las “Buenas prácticas para la planificación de proyectos de infraestructura vial” y “Buenas prácticas para la

- planificación y ejecución de estudios topográficos para proyectos de infraestructura vial”. Equipo PNUD/UNOPS. 29 de Octubre de 2014. En el **Anexo 8** se adjuntan las presentaciones y las fotos de la actividad.
- 5.8. Reunión sobre la interconexión entre el Proyecto de la intersección de Guadalupe y el proyecto de Circunvalación Norte. Participantes Euroestudios, Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE, Consorcio Estrella-H.Solís y PNUD/UNOPS. 28 de Octubre de 2014. En el **Anexo 9**, se adjunta el Acta de Reunión.
- 5.9. Finalización trabajos de campo de levantamiento topográfico complementario. Solo está pendiente la verificación de la topografía LIDAR de base.
- 5.10. Reunión de Coordinación quincenal correspondiente a la Fase de Diseño, Corredor Vial “Circunvalación Norte”. 30 de Octubre de 2014. En **el Anexo 2** se adjunta el Acta de la reunión.
- 5.11. Reunión Mensual de Seguimiento del Proyecto (30 de Octubre de 2014), en la que estuvieron presentes Andrea Soto Rojas (CONAVI), José Fernando Mora (PNUD), Kryssia Brade (PNUD) e Iván Henríquez Pantaleón (UNOPS). El Acta de esta reunión se adjunta en el **Anexo 9** y los aspectos más destacables de la misma se resumen a continuación:
- PNUD/UNOPS realizó un resumen de las actividades realizadas en el último mes. Los trabajos de campo correspondientes al levantamiento topográfico están terminados, quedando pendiente la comprobación de la topografía LIDAR de base. El contrato para el Estudio Geotécnico está en pendiente de la Orden de Inicio, para la cual se está a la espera de la autorización de las Autoridades para realizar los cierres de tráfico necesarios. El contrato con la Ingeniería ha sido firmado y se realizaron las reuniones de inicio de contrato, visita de campo y transferencia de información de base.
 - PNUD/UNOPS y la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE realizaron un planteamiento común sobre la forma de abordar los trabajos adicionales correspondientes al paso de la vía férrea (próxima a la intersección de San Pedro), el paso sobre el Rio Torres y el estudio hidrológico de la Quebrada los Negritos.
 - Con relación al Corredor Vial “Circunvalación Norte”, CONAVI y la propuesta de cambio conceptual del proyecto, realizada por el Contratista Estrella-H. Solís, CONAVI está considerando la posibilidad de reconocer el tiempo de demora que la Administración ha tenido sobre de los plazos establecidos para su respuesta. Con relación a las entregas parciales de la información correspondiente a los Informes de Fases, reitera la función de PNUD/UNOPS con relación a la aprobación de los mismos
 - PNUD/UNOSP estará remitiendo, a final de Octubre, el informe mensual correspondiente al mes de Septiembre 2014. En torno al 10 de Noviembre se estaría remitiendo el informe mensual correspondiente al mes de Octubre 2014 y aproximadamente el 30 de Noviembre se presentaría el Informe Trimestral (Septiembre – Noviembre 2014).
 - CONAVI solicita la remisión de la Solicitud de Revisión Sustantiva del Proyecto a través de los procedimientos correspondientes.



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

- PNUD/UNOPS realizó un resumen de las actividades de fortalecimiento realizadas en el mes de Octubre: Taller Formativo sobre “Buenas Prácticas para la Planificación de Infraestructura Vial” y “Buenas Practicas para la Planificación y Ejecución de Levantamientos Topográficos en Infraestructura Vial”.



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

4. SITUACIÓN DE LA ASISTENCIA TÉCNICA EN EL DISEÑO DE LAS INTERSECCIONES

En la Asistencia Técnica correspondiente al diseño de detalle (Proyecto Constructivo), de las Intersecciones de Garantía Sociales, La Bandera-UCR y Guadalupe, se han iniciado todos los sub-contratos: Levantamiento Topográfico Complementario y Estudio Geotécnico e Ingeniería (Proyecto Constructivo). El estatus de cada una de estas actividades se detalla a continuación:

- Levantamiento Topográfico: el contrato fue firmado el 16 de Septiembre. Los trabajos realizados hasta la fecha de cierre de este informe (2 de Noviembre) han consistido en la construcción de mojones, traslados de niveles de hitos del IGN a los mojones instalados, colocación de poligonales cerradas. Adicionalmente, se han terminado con el levantamiento complementario en las intersecciones de Garantías Sociales, La Bandera-UCR y Guadalupe. Los trabajos pendientes están relacionados con la verificación de la topografía aérea existente, los cuales presentan retrasos derivados de las demoras en las autorizaciones para los cortes de carriles sobre la Avenida de Circunvalación, por parte de la Dirección General de Tránsito del MOPT. Los avances obtenidos durante la primera etapa de la ejecución de esta actividad, permite estimar una finalización de la misma en plazo (14 de Noviembre de 2014), a pesar de las demoras señaladas. En el **Anexo 11** se adjuntan la planificación de estos trabajos y los informes semanales de avance.
- Estudio Geotécnico, el inicio del contrato con la empresa Castro y de la Torre, está pendiente de la Orden de Inicio. Lo anterior está condicionado por la autorización de los permisos, por parte de la Dirección General de Tránsito del MOPT, para realizar los cierres nocturnos (3 noches) y los cortes de carriles, para poder iniciar los trabajos de campo. La solicitud para realizar los citados cierres y cortes se han presentado en primera instancia el 30 de Septiembre; posteriormente se ha realizó una segunda entrega (15 de octubre), con el aporte de documentación adicional requerida. A la fecha de este informe, aún se está a la espera de la respuesta del organismo correspondiente.
- Ingeniería, el contrato con la empresa Euroestudios, ha sido firmado el 23 de Octubre de 2014. Entre el 27 y el 30 de Octubre se ha realizado la visita de campo, reunión de inicio de contrato con PNUD/UNOPS y la Unidad Ejecutora. Adicionalmente se ha entregado a Euroestudios, toda la información disponible del proyecto (topografía aérea, Informes de tránsito, información geotécnica de base, servicios afectados, etc). También se llevaron a cabo reuniones de coordinación con las distintas partes envueltas (Especialista Ambiental, Especialista Social, Sub-Contratista Geotécnico, Sub-Contratista Topográfico y el Contratista del Corredor Vial "Circunvalación Norte"), en las que han participado los miembros de la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE.



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

La Ingeniería se encuentra, después de la visita, en la Fase de Estudio de Alternativas, cuya entrega, revisión y aprobación se ha fijado para la semana del 1 al 5 de diciembre de 2014.



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

5. SITUACIÓN DE LA REVISIÓN Y EL ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO DE CIRCUNVALACIÓN NORTE

Durante el período que abarca este informe (2 de Octubre a 2 de Noviembre), el Contratista (Consortio Estrella-H. Solís) realizó las siguientes actividades:

- Levantamiento topográfico del corredor.
- Terminación de perfiles geofísicos mediante las mediciones de velocidades de propagación de ondas superficiales, a través de la técnica MASW.
- Gestiones de permisos y derechos de vía.

El 8 de Octubre de 2014, el Contratista presentó una reclamación con relación a atrasos no imputables en programa de trabajo, remitido a través del Oficio O-CN-2014.10.06-01. El 20 de Octubre PNUD/UNOPS remitió al CONAVI una nota sobre la citada reclamación, la cual se adjunta **en el Anexo 12**.

Adicionalmente, se ha apoyado a la Unidad Ejecutora para el análisis y respuesta de los Oficios O-CN-2014-10.23-01 (Justificación y Anexos al Programa de Trabajo) y O-CN-2014.09.26-01 (Plan de Trabajo Etapa Diseño de Proyecto), remitidos por el Consortio Estrella-H. Solís en fecha 23 de Octubre y 26 de Septiembre de 2014, respectivamente.

Por otro lado, se ha revisado la propuesta de investigación geotécnica elaborada por el Contratista. Se ha enviado el Oficio GP-15-2014 con los comentarios de la revisión por parte del equipo técnico del PNUD/UNOPS (adjunto en el **Anexo 13**).

Se han realizado dos reuniones quincenales de seguimiento, en las fechas de 16 y 30 de Octubre, respectivamente. Las Actas de las mismas se adjuntan **en el Anexo 2**.



Al servicio
de las personas
y las naciones

6. CALENDARIO Y PROGRAMACIÓN

Para describir el avance técnico del proyecto se utiliza una perspectiva ingenieril y por lo tanto se analiza sobre la base de la Planificación/Cronograma del proyecto (Diagrama de Gantt) de las 12 Actividades y las 111 Tareas definidas (adjunto en el Anexo 14). En los apartados 3, 4 y 5 se realizó una descripción de las actividades realizadas en las distintas Actividades y Tareas.

En el citado diagrama se puede observar que el avance en la implementación del proyecto en cuanto a tiempos (incluyendo los ajustes a la planificación inicial), sería de aproximadamente un 42% a la fecha. Es importante señalar que las nuevas Tareas a iniciarse (Estudio Geotécnico e Ingeniería), tendrán un impacto importante sobre el avance material del proyecto.

La fecha prevista de finalización del proyecto es el 6 de Mayo 2015. La mayoría de las actividades y productos se estima tenerlos listos al 02 de abril 2015, quedando pendientes de finalización los temas de Circunvalación Norte y el proceso de apoyo en la licitación de la construcción de las intersecciones de La Bandera-UCR y Guadalupe.

Desde el punto de vista financiero, se realiza en el apartado 7 un análisis de la evaluación por Productos, realizados con base en el documento de proyecto (PRODOC), firmado entre CONAVI y PNUD/UNOPS.

En la primera reunión de coordinación de proyecto entre el PNUD/UNOPS y la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE (llevada a cabo el 30 de mayo de 2014), se realizó una presentación de la planificación del proyecto; la cual se encuentra también adjunta en el Anexo 14. En la reunión de coordinación del 29 de Septiembre se entregó otra planificación del proyecto, con fecha prevista de finalización el día 02 de abril 2015.

De la comparación de la planificación del 30 de Mayo con las correspondientes al 2 de Noviembre, es importante resaltar lo siguiente:

1. Proyecto diseño de intersecciones.
 - 1.1. Las desviaciones de plazo detectadas, las cuales se han venido recogiendo en los Informes Mensuales y el informe Trimestral (periodo 2 de Junio al 2 de Septiembre), en las actividades de procura de Estudios Previos y procura de la Ingeniería (ya concluidas) han sido de 77 y 72 días laborables, respectivamente. Esta última actividad constituye la ruta crítica del proyecto, por lo que afecta a todas las actividades que le preceden, con un retraso de igual magnitud.
 - 1.2. Existe un retraso en el inicio de las actividades correspondientes a la Estudio Geotécnico, ocasionado por los retrasos de la Administración en el otorgamiento de los permisos correspondientes. Dichas desviación se estima en aproximadamente 1 mes de retraso. En la actualidad esta situación no estaría afectando a la ruta crítica del proyecto, pero de prolongarse si se produciría una afectación a la misma.
2. Proyecto Revisión y Acompañamiento Técnico Circunvalación Norte



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

- 2.1. La desviación de plazo en el inicio de esta actividad es de 39 días laborables (a la fecha de edición de este informe) que ha sido ocasionado por el retraso en la otorgación del refrendo contralor del contrato y el proceso de puesta en marcha del inicio formal del proyecto por el Contratista (Consortio Estrella-Hernán Solís). Esta actividad está en la ruta crítica de la implementación de esta componente de proyecto, y por ellos afecta los plazos en el alcance de los trabajos a realizar por el PNUD/UNOPS.
- 2.2. Existen otros retrasos adicionales en todas las actividades que el Contratista ha vinculado a la aprobación del “Análisis Funcional del Proyecto Vial Circunvalación Norte”, que podrían estimarse en 1 mes aproximadamente.

Con relación a Circunvalación Norte, es importante analizar junto a la Unidad Ejecutora la situación de este componente del proyecto, una vez se tome la decisión con relación a la admisión o rechazo del Análisis funcional presentado por el Contratista.

Las desviaciones en los plazos señaladas previamente (con relación a la planificación de Mayo 2014), se han producido debido a:

- Al tratarse del primer proyecto con CONAVI en Costa Rica y dados los procedimientos de contratación y movilización del personal por parte de PNUD/UNOPS, la incorporación de los especialistas se produjo progresivamente durante el mes de mayo. El impacto sobre la planificación ha sido de 15 días de retraso.
- Igualmente, es importante señalar que el arranque oficial de este proyecto se produjo en medio de una transición política entre Gobiernos y debido a la naturaleza de la cooperación del PNUD/UNOPS, el arranque en el marco de la agencia no se formalizó sino hasta contar con la aprobación política de este mecanismo por parte de las nuevas autoridades del MOPT. Para el PNUD/UNOPS esta aprobación política era requisito de inicio de operaciones del proyecto y esto retrasó internamente la gestión de ciertos procesos de contratación. El impacto sobre la planificación ha sido de 15 días de retraso.
- Retrasos en los procesos de adquisiciones de los estudios previos (Levantamiento Topográfico Complementario y Estudio Geotécnico) y la Ingeniería de detalle (Proyecto Constructivo). Estos retrasos se deben a que los plazos en los procedimientos de adquisiciones han sido mayores a los inicialmente considerados; así como el gran número de aclaraciones requeridas a los oferentes y algunas dificultades iniciales para reunir el Comité de Evaluación (semanas del 4 al 25 de agosto). Sin embargo debe indicarse que con esto se aseguró que los procesos fueran abiertos, transparentes y competitivos. Estas actividades son parte de la ruta crítica. Los citados retrasos tienen un impacto directo actual sobre la fecha de finalización del proyecto de aproximadamente 2.5 meses. No obstante, se aclara que no subsisten temas pendientes de resolución.



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

- Demoras por los retrasos de la Administración en el otorgamiento de los permisos correspondientes a los cierres y cortes de carriles en la zona de las tres intersecciones, la cual se estima en 1 mes aproximadamente.
- Retraso en las actividades de acompañamiento técnico y aprobación de los diseños del proyecto “Corredor Vial Circunvalación Norte”, por inicio tardío por parte del Contratista. Al igual que el caso anterior, se estima en aproximadamente 2 meses, con relación a la planificación inicial del proyecto.

Con la Orden de Inicio del contrato con la Ingeniería, se están estudiando medidas orientadas a la optimización de los plazos, mediante una reestructuración de la planificación.

Con relación a Circunvalación Norte, es necesario revisar en forma conjunta con el CONAVI, la planificación de proyecto elaborada por el Contratista, una vez se produzca el pronunciamiento por parte de la Administración con relación al “Análisis Funcional del Proyecto Vial Circunvalación Norte” presentado por el Contratista en fecha 10 de Septiembre de 2014.

7. SITUACIÓN DE LOS COSTOS

A continuación se presenta el detalle del presupuesto aprobado por producto y el monto total ejecutado al **02 de noviembre de 2014:**

Cuadro N°. 2: Monto total presupuestado y pagado, montos en dólares.

Id	Productos	Presupuesto	Pagado
PR1	Plan acompañamiento técnico y fortalecimiento institucional.	85.536,00	63.109,19
PR2	Estudios técnicos preliminares, recopilación de información, visitas de campo.	251.846,00	53.428,48
PR3	Anteproyecto de diseño para el Corredor Vial Circunvalación Norte del oferente que resulte adjudicatario, estudiado detalladamente y diseños constructivos del contratista que resulte adjudicatario revisados y aprobados.	126.800,00	79.977,44
PR4	Diseños constructivos intersecciones Garantías Sociales, Guadalupe y Bandera.	968.203,00	207.642,63
PR5	Pliego de especificaciones técnicas y presupuestos de las obras.	87.110,00	17.712,78
PR6	Apoyo a la contratación de las obras.	71.329,00	1.824,02
PR7	Plan de Formación y Capacitación del personal.	70.824,00	7.164,19
PR8	Sistematización de las experiencias y plan de comunicación.	85.660,00	7.040,84
	TOTAL	1.747.308,00	432.899,57

El segundo periodo muestra un incremento importante en la ejecución de los recursos con respecto al primer informe.”

En el siguiente cuadro, se muestra la ejecución y los compromisos presupuestarios:

Cuadro N°. 3: Monto total presupuestado y pagado por cuenta de gastos, montos en dólares.

Cuenta	Descripción	Presupuesto	Pagado	Por pagar	TOTAL comprometido
71400	Personal (honorarios)	577.173,00	214.407,25	123.217,04	337.624,29
72100	Contratación de estudios técnicos específicos	730.500,00	8.229,22	610.517,00	618.746,22
71600/ 72200	Gastos operacionales (movilidad, equipamiento)	188.672,00	134.489,49	0,00	134.489,49
75100	Costos Administrativos	250.963,00	75.773,61	44.701,98	120.475,59
	TOTAL	1.747.308,00	432.899,57	778.436,02	1.211.335,59

El monto total comprometido en la cuenta 71400 "Personal (honorarios)" incluye la contratación del Programme Manager, al Asociado de Portafolio, al Consultor Especialista Sénior de Infraestructura Vial, al Consultor Experto en Diseño Estructural, al Especialista Sénior en Trazado y Diseño de Carreteras, a la Coordinadora de Administración y Finanzas, a la Oficial de Administración y Finanzas, al Especialista en Geotecnia, a la especialista Ambiental, ya la Asesoría Legal.

Cuadro N°. 4: Monto total requerido y comprometido al 02 de noviembre de 2014, montos en dólares.

Fecha	Descripción	Desembolso	Desembolso acumulado	Por desembolsar	Pagado	Compromisos por pagar	TOTAL comprometido
02/05/2014	Inicia Proyecto			1.747.308,00			
02/06/2014	Primer desembolso	611.558,00	611.558,00	1.135.750,00			
02/07/2014			611.558,00	1.135.750,00	34.516,21		
02/08/2014			611.558,00	1.135.750,00	170.911,54		
02/09/2014			611.558,00	1.135.750,00	75.536,60		
02/10/2014			611.558,00	1.135.750,00	97.728,85		
02/11/2014	Segundo desembolso	611.558,00	1.223.116,78	524.192,00	54.206,37	428.144,39	428.144,39
02/12/2014	Tercer desembolso	349.462,00	1.572.578,00	174.730,00		262.996,07	262.996,07
02/01/2015	Cuarto desembolso	174.730,00	1.747.308,00	0,00		45.200,00	45.200,00
02/03/2015			1.747.308,00	0,00		42.095,56	42.095,56
02/04/2015			1.747.308,00	0,00			
	TOTAL	1.747.308,00	1.747.308,00		432.899,57	778.436,02	778.436,02

Finalmente, es importante destacar que el monto total comprometido (pagado + compromisos por pagar) representa el 99% de los dos desembolsos recibidos.



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

8. CONCLUSIONES, ACCIONES Y RECOMENDACIONES

Durante el quinto mes implementación operativa del proyecto en Costa Rica, se alcanzó un avance del 42%. Como aspectos relevantes ocurridos durante el período de este informe se pueden señalar los siguientes:

- Finalización de los trabajos de campo correspondientes al levantamiento topográfico complementario de las tres intersecciones. Quedando solo pendiente la verificación de la topografía LIDAR de base.
- El inicio del contrato de la Ingeniería (Euroestudios). La realización de la visita de campo y las reuniones de inicio de contrato con PNUD/UNOPS, la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE y el Contratista del Corredor Vial “Circunvalación Norte”. Durante la visita se hizo entrega de la documentación base para el estudio de Alternativas a realizar por Euroestudios.
- El contrato para el estudio geotécnico está pendiente de Orden Inicio. La misma está condicionada al otorgamiento de los permisos cuyas solicitudes se ha realizado el 30 de septiembre de 2014. El 31 de Octubre la Administración informó que otorgaría la aprobación de los citados permisos.
- Se ha provisto apoyo técnico a la Unidad Ejecutora, en temas relacionados con a la respuesta a la reclamación sobre atrasos en el programa de trabajo, revisión y justificación del citado programa, presentados por el Consorcio Estrella-H. Solís (Corredor Vial Circunvalación Norte).
- Apoyo técnico especializado para la elaboración de la respuesta de la Unidad Ejecutora, con relación al “Análisis Funcional del Proyecto Vial Circunvalación Norte”, presentado por el Consorcio Estrella-H. Solís.
- Se llevaron a cabo la reunión mensual de Coordinación y Seguimiento del Proyecto, así como las reuniones quincenales de seguimiento del proyecto de Circunvalación Norte.
- Se realizó un taller formativo sobre “Buenas Prácticas para la Planificación de Infraestructura Vial” y “Buenas Prácticas para la Planificación y Ejecución de Levantamientos Topográficos en Infraestructura Vial”.

Dentro de las acciones y/o recomendaciones más relevantes a implementar en el proyecto, se pueden citar:

Se está estudiando con la Ingeniería (Euroestudios) una re-estructuración de la planificación del proyecto de las intersecciones, con la finalidad de optimizar plazos y ajustar el proyecto a los límites de tiempo establecidos.

Para las actividades de “Circunvalación Norte”, será necesario evaluar los impactos en el proyecto producto de los potenciales cambios sometidos por el Contratista y la nueva modalidad de implementación (fast track), con la cual se plantea reducir los plazos de puesta en operación de la obra mediante el solapamiento de las actividades de diseño y construcción.

Las actividades de “Fortalecimiento Institucional” y “Sistematización de Experiencias”, se deberán seguir implementado en paralelo con las demás actividades del proyecto.



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

9. ANEXOS



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

9.1.1. Programación vigente 2 de Octubre



Al servicio
de las personas
y las naciones

9.1.2. Programación al 30 de mayo

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Pre/Nombres de los recursos	Trimestres						
						ene	abr	jul	oct	ene	abr	
1	Formalización de Contrato y Movilización	45 días	lun 14/04/14	vie 13/06/14								
2	Formalización de contrato	1 día	lun 14/04/14	lun 14/04/14								
3	Comunicado y aprobación de orden de inicio	10 días	lun 21/04/14	vie 02/05/14								
4	Transferencia de de fondos al UNOPS	7 días	mar 15/04/14	mié 23/04/14								
5	Contratación, Organización interna y Movilización de Expertos Intl	16 días	jue 15/05/14	jue 05/06/14	4							
6	Contratación Apoyo Local	10 días	lun 02/06/14	vie 13/06/14	4							
7												
8	Estudios	100 días?	lun 05/05/14	vie 19/09/14								
9	Procura de los estudios preliminares	15 días	lun 05/05/14	vie 23/05/14	3							
10	Procura y contratación Ingenierías	50 días?	lun 12/05/14	vie 18/07/14								
11	Ajuste Levantamiento Topográfico Complementario g	45 días?	lun 30/06/14	vie 29/09/14	5,6							
12	Estudio Geotécnico (3 intersecciones)	60 días?	lun 30/06/14	vie 19/09/14	5,6							
13	Revisión estudios viabilidad ambiental (intersecciones/	15 días	lun 23/06/14	vie 11/07/14	5,6							
14												
15	Visita de campo. Diseño 3 Rotondas	57 días?	lun 05/05/14	mar 22/07/14								
16	Kickoff Meeting de Proyecto	1 día?	lun 05/05/14	lun 05/05/14	3							
17	Recopilación información de base	13 días	jue 29/05/14	lun 16/06/14	16							
18	Reunión de presentación del Equipo de Proyecto	1 día?	vie 30/05/14	vie 30/05/14	4							
19	Recopilación información zona actuación y areas anex	15 días?	mar 06/05/14	lun 26/05/14	16							
20	Recopilación Información Plan de Manejo Ambiental y	10 días	mar 17/06/14	lun 30/06/14	17							

Proyecto: Plan 3 Rotondas + CN 2 Fecha: mié 03/09/14	Tarea		Tarea inactiva		Resumen manual	
	División		Hito inactivo		solo el comienzo	
	Hito		Hito inactivo		solo fin	
	Resumen		Resumen inactivo		Tareas externas	
	Resumen del proyecto		Tarea manual		Hito externo	
	Tareas externas		solo duración		Progreso	
Hito externo		Informe de resumen manual		Fecha límite		

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Pre/Nombres de los recursos	Trimestres																
						ene	abr	jul	oct	ene	abr	ene	abr	ene	abr	ene	abr					
21	Gestiones con titulares de servicios (localización y tipo	15 días?	mar 01/07/14	lun 21/07/14	20																	
22	Reunión de Inicio/información con la ingeniería contrat	1 día	lun 21/07/14	lun 21/07/14	10																	
23	Visita e Inspección visual emplazamiento de actuación	1 día?	mar 22/07/14	mar 22/07/14	17																	
24	Visita e Inspección visual emplazamiento de actuación	1 día?	mar 22/07/14	mar 22/07/14	20																	
25																						
26	Circunvalación Norte - Anteproyecto adjudicatario rev	154 días?	lun 02/06/14	jue 01/01/15	3																	
27	Revisión detallada del Anteproyecto adjudicado	10 días?	lun 02/06/14	vie 13/06/14																		
28	Recomendaciones a ser consideradas en etapa de dis	5 días	vie 13/06/14	jue 19/06/14																		
29	Reunión con el contratista adjudicatario	1 día	jue 19/06/14	jue 19/06/14																		
30	Revisión de los diseños del Contratista	0 días	vie 20/06/14	vie 20/06/14	29																	
31	Revisión diseños y apoyo aprobación informes parcia	125 días	vie 20/06/14	jue 11/12/14	30																	
32	Aprobación de los diseños y planes.	10 días	vie 12/12/14	jue 25/12/14	31																	
33	Recomendaciones etapa de la construcción	15 días	vie 12/12/14	jue 01/01/15	31																	
34																						
35	Diseño 3 Rotondas	104 días	mar 22/07/14	vie 12/12/14																		
36	Diseño Geométrico (trazado + tráfico + señalizaciones	59 días	mar 22/07/14	vie 10/10/14	22																	
37	Diseño Geométrico (trazado + tráfico + señalizaciones	104 días	mar 22/07/14	vie 12/12/14	22																	
38	Elaboración y entrega Diseño Básico (Misión en Costa	25 días	mar 22/07/14	lun 25/08/14	22																	
39	Planes de Manejo Ambiental y Social de las Obras	59 días	mar 22/07/14	vie 10/10/14	22																	
40	Diseño Estructural + estructuras auxiliares. Garantías	49 días	mar 22/07/14	vie 26/09/14	22																	

Proyecto: Plan 3 Rotondas + CN 2 Fecha: mié 03/09/14	Tarea		Tarea inactiva		Resumen manual	
	División		Hito inactivo		solo el comienzo	
	Hito		Hito inactivo		solo fin	
	Resumen		Resumen inactivo		Tareas externas	
	Resumen del proyecto		Tarea manual		Hito externo	
	Tareas externas		solo duración		Progreso	
Hito externo		Informe de resumen manual		Fecha límite		



Al servicio
de las personas
y las naciones

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Pre/Nombres de los recursos	Trimestres						
						ene	abr	jul	oct	ene	abr	
41	Diseño Estructural + estructuras auxiliares. Rotonda G	84 días	mar 22/07/14	vie 14/11/14 22								
42	Ajustes finales a los diseños geométricos y estructura	20 días	lun 17/11/14	vie 12/12/14 22F								
43	Diseño Geotécnico + Rev. Informe Geotécnico. Garant	49 días	mar 22/07/14	vie 26/09/14 22								
44	Rev. Informe Geotécnico + Diseño Geotécnico. Guadu	84 días	mar 22/07/14	vie 14/11/14 22								
45	Diseño Pavimento Garantías Sociales	10 días	mar 02/09/14	lun 15/09/14 22F								
46	Diseño Pavimento Guadalupe y Bandera	15 días	mar 16/09/14	lun 06/10/14 22F								
47												
48	Pliego de especificaciones Técnicas	65 días?	lun 15/09/14	vie 12/12/14								
49	Pliego Diseño Geométrico. Garantías Sociales	20 días	lun 15/09/14	vie 10/10/14 36C								
50	Pliego Diseño Estructural. Garantía Sociales	20 días	lun 15/09/14	vie 10/10/14 37C								
51	Pliego Diseño Geotécnico/Cimentaciones . Garantías S	20 días	lun 15/09/14	vie 10/10/14 43C								
52	Pliego Diseño de Pavimento. Garantías Sociales	20 días?	lun 15/09/14	vie 10/10/14 43C								
53	Pliego Diseño Geométrico. Guadalupe y Bandera	20 días	lun 17/11/14	vie 12/12/14 37C								
54	Pliego Diseño Estructural. Guadalupe y Bandera	20 días	lun 17/11/14	vie 12/12/14 41C								
55	Pliego Diseño Geotécnico/cimentaciones . Gudalupe y	20 días	lun 17/11/14	vie 12/12/14 44C								
56	Pliego Diseño de Pavimento. Gudalupe y Bandera	20 días	lun 17/11/14	vie 12/12/14 44C								
57												
58	Presupuesto	89 días	lun 11/08/14	jue 11/12/14								
59	Elaboración base de datos de precios. Garantía Social	30 días	lun 11/08/14	vie 19/09/14 36C								
60	Elaboración presupuesto. Garantía Sociales	14 días	lun 22/09/14	jue 09/10/14 59								

Proyecto: Plan 3 Rotondas + CN 2 Fecha: mié 03/09/14	Tarea		Tarea inactiva		Resumen manual	
	División		Hito inactivo		solo el comienzo	
	Hito		Hito inactivo		solo fin	
	Resumen		Resumen inactivo		Tareas externas	
	Resumen del proyecto		Tarea manual		Hito externo	
	Tareas externas		solo duración		Progreso	
Hito externo		Informe de resumen manual		Fecha límite		

Página 3



Al servicio
de las personas
y las naciones

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Pre/Nombres de los recursos	Trimestres																	
						ene	abr	jul	oct	ene	abr	ene	abr	ene	abr	ene	abr						
61	Elaboración presupuesto. Guadalupe y Bandera	14 días	lun 24/11/14	vie 11/12/14	53C																		
62																							
63	Finalización Diseño	46 días	vie 10/10/14	vie 12/12/14																			
64	Entrega diseño + Presentación (Costa Rica). Garantías	1 día	vie 10/10/14	vie 10/10/14	60																		
65	Entrega diseño + Presentación (Costa Rica). Guadalupe	1 día	vie 12/12/14	vie 12/12/14	61																		
66																							
67	Licitación	130 días?	mar 05/08/14	lun 02/02/15																			
68	Preparación y redacción documentación precalificación	15 días	mar 05/08/14	lun 25/08/14	59C																		
69	Evaluación precalificación Contratistas	10 días	mar 26/08/14	lun 08/09/14	68																		
70	Elaboración cartel licitación. Garantías Sociales	20 días	mar 09/09/14	lun 06/10/14	69																		
71	Lanzamiento Licitación Obra. Garantías Sociales	1 día?	mar 07/10/14	mar 07/10/14	70																		
72	Apoyo a la consulta contratista durante la elaboración	20 días	mié 08/10/14	mar 04/11/14	71																		
73	Apoyo a la evaluación de las ofertas y adjudicación	25 días	mié 05/11/14	mar 09/12/14	72																		
74	Elaboración cartel licitación. Guadalupe y Banderas	21 días	mar 02/12/14	mar 30/12/14	69F																		
75	Lanzamiento Licitación. Guadalupe y Banderas	1 día?	mié 31/12/14	mié 31/12/14	74																		
76	Apoyo a la consulta contratista durante la elaboración	20 días	mar 06/01/15	lun 02/02/15	75																		
77																							
78	Capacitación y formación todas las especialidades	144 días?	lun 07/07/14	jue 22/01/15																			
79	Actividades de acompañamiento técnico y formación d	120 días?	lun 07/07/14	vie 19/12/14																			
80	Talleres de formación (módulos por especialidad) 1	2 días?	jue 10/07/14	vie 11/07/14																			

Proyecto: Plan 3 Rotondas + CN 2 Fecha: mié 03/09/14	Tarea		Tarea inactiva		Resumen manual	
	División		Hito inactivo		solo el comienzo	
	Hito		Hito inactivo		solo fin	
	Resumen		Resumen inactivo		Tareas externas	
	Resumen del proyecto		Tarea manual		Hito externo	
	Tareas externas		solo duración		Progreso	
Hito externo		Informe de resumen manual		Fecha límite		

Página 4



Al servicio
de las personas
y las naciones

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Pre/Nombres de los recursos	Trimestres					
						ene	abr	jul	oct	ene	abr
81	Talleres de formación (módulos por especialidad) 2	2 días?	jue 31/07/14	vie 01/08/14							
82	Talleres de formación (módulos por especialidad) 3	2 días?	jue 25/09/14	vie 26/09/14							
83	Talleres de formación (módulos por especialidad) 4	2 días	jue 20/11/14	vie 21/11/14							
84	Talleres de divulgación de soluciones técnicas especifi	2 días?	lun 01/09/14	mar 02/09/14							
85	Talleres de divulgación de soluciones técnicas especifi	2 días?	lun 27/10/14	mar 28/10/14							
86	Talleres de divulgación de soluciones técnicas especifi	2 días?	lun 15/12/14	mar 16/12/14							
87	Talleres de divulgación de soluciones técnicas especifi	2 días?	mié 21/01/15	jue 22/01/15							
88											
89	Sistematización de las Experiencias y Plan de Comuni	60 días?	lun 01/09/14	vie 21/11/14							
90	Sistematización de experiencias relevantes de los 4 pn	20 días	lun 01/09/14	vie 26/09/14							
91	Análisis de necesidades, prioridades y objetivos de cor	20 días?	lun 01/09/14	vie 26/09/14							
92	Elaboración de materiales audiovisuales apropiados 1	20 días?	lun 01/09/14	vie 26/09/14							
93	Desarrollo de módulos de formación/comunicación 1	20 días?	lun 01/09/14	vie 26/09/14							
94	Talleres de comunicación con instancias involucradas/	20 días?	lun 01/09/14	vie 26/09/14							
95	Sistematización de experiencias relevantes de los 4 pn	20 días	lun 27/10/14	vie 21/11/14							
96	Análisis de necesidades, prioridades y objetivos de cor	20 días?	lun 27/10/14	vie 21/11/14							
97	Elaboración de materiales audiovisuales apropiados 2	20 días?	lun 27/10/14	vie 21/11/14							
98	Desarrollo de módulos de formación/comunicación 2	20 días?	lun 27/10/14	vie 21/11/14							
99	Talleres de comunicación con instancias involucradas/	20 días?	lun 27/10/14	vie 21/11/14							
100											

Proyecto: Plan 3 Rotondas + CN 2 Fecha: mié 03/09/14	Tarea		Tarea inactiva		Resumen manual	
	División		Hito inactivo		solo el comienzo	
	Hito		Hito inactivo		solo fin	
	Resumen		Resumen inactivo		Tareas externas	
	Resumen del proyecto		Tarea manual		Hito externo	
	Tareas externas		solo duración		Progreso	
Hito externo		Informe de resumen manual		Fecha límite		

Página 5



Al servicio
de las personas
y las naciones

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Pre/Nombres de los recursos	Trimestres					
						ene	abr	jul	oct	ene	abr
101	Seguimiento e informes	189 días?	mié 14/05/14	lun 02/02/15							
102	Reuniones semanales de coordinación	186 días?	mié 14/05/14	mié 28/01/15							
103	Informe Mes 2	1 día?	vie 30/05/14	vie 30/05/14							
104	Informe Mes 3 (Desembolso 2)	1 día?	lun 30/06/14	lun 30/06/14							
105	Informe Mes 4	1 día?	jue 31/07/14	jue 31/07/14							
106	Informe Mes 5	1 día?	vie 29/08/14	vie 29/08/14							
107	Informe Mes 6 (Desembolso 3)	1 día?	mar 30/09/14	mar 30/09/14							
108	Informe Mes 7	1 día?	vie 31/10/14	vie 31/10/14							
109	Informe Mes 8	1 día?	vie 28/11/14	vie 28/11/14							
110	Informe Mes 9 (Desembolso 4)	1 día?	mar 30/12/14	mar 30/12/14							
111	Informe Final	1 día?	lun 02/02/15	lun 02/02/15							

Proyecto: Plan 3 Rotondas + CN 2 Fecha: mié 03/09/14	Tarea		Tarea inactiva		Resumen manual	
	División		Hito inactivo		solo el comienzo	
	Hito		Hito inactivo		solo fin	
	Resumen		Resumen inactivo		Tareas externas	
	Resumen del proyecto		Tarea manual		Hito externo	
	Tareas externas		solo duración		Progreso	
	Hito externo		Informe de resumen manual		Fecha límite	

Página 6



*Al servicio
de las personas
y las naciones*